

Département du Calvados

2015 - 2018 - 2021



SOMMAIRE



- **Une collectivité de proximité au service de tous les Calvadosiens** p. 3

- **Se donner les moyens d'agir** p. 4

- **Agir pour vous, agir pour tous** p. 5
 - Les seniors
 - La jeunesse
 - Les personnes handicapées
 - Protection de l'enfance

- **Bien vivre dans le Calvados** p.10
 - Un territoire équilibré et solidaire
 - Fibre Calvados : le très haut débit pour tous !
 - Les grands travaux routiers et portuaires
 - Vélo et environnement : prenons l'air !
 - Attractivité et rayonnement

- **L'avis de chacun compte !** p.15

Bilan d'étape 2015-2018-2021

Une collectivité de proximité au service, jour après jour, de tous les Calvadosiens

« Six années constituent un pas de temps substantiel, qui n'a jamais été accordé aux assemblées précédentes, soumises à des renouvellements rapprochés, à intervalle de trois ou quatre ans. Le temps nous est donc donné (...). Le Département va rester l'un des piliers de notre organisation locale. Notre pays a besoin d'une grande collectivité des solidarités, une grande collectivité capable de prendre en charge les détresses individuelles, une grande collectivité entre le rural et l'urbain, une grande collectivité capable d'organiser une relation de plus en plus complexe entre les territoires soumis à une influence métropolitaine, et ceux qui ne le sont pas »

Jean-Léonce Dupont, discours d'investiture du jeudi 2 avril 2015

Alors que la durée du mandat départemental est désormais de 6 ans, pour la première fois, la question de rendre compte à mi-parcours du travail déjà réalisé au service des Calvadosiens, mais aussi des projets en cours et de ceux à venir, est un gage de **transparence** pour le bon fonctionnement de la démocratie départementale.

Depuis 3 ans, le Département a démontré sa capacité à évoluer dans un environnement en forte mutation, sa capacité à absorber les différents chocs, les baisses de dotations de l'Etat, la nouvelle géographie des territoires, sa capacité à **revisiter toutes ses politiques, à innover et à moderniser** son action pour continuer d'agir sur le quotidien et en proximité avec les Calvadosiens, à tous les âges de la vie.

Depuis 3 ans, de nombreuses initiatives ont été portées par la majorité départementale dans tous les domaines d'intervention de la collectivité, autour de deux orientations fortes, nouveau socle de compétences : la **solidarité humaine** et la **solidarité territoriale**.

Sur cet élan, d'autres projets sont en cours, sur le point d'être lancés ou en réflexion. Avec la même volonté : agir sans attendre pour **accompagner les grands défis** actuels et à venir et, valoriser les atouts spécifiques du Calvados pour en faire des **leviers d'attractivité** et de développement du territoire.

Se donner les moyens d'agir

« Nous dessinons ensemble le Département de demain, une grande collectivité territoriale en mouvement, moderne, parfaitement gérée, capable de bâtir un front républicain de services, d'entraide, de soutien envers tous les habitants et tous les territoires du Calvados. Voici que pratiquement désormais à mi-mandat, ce chemin nous donne à entrevoir un horizon collectif enthousiasmant pour le Calvados. »

Jean-Léonce Dupont, discours budget primitif 2018

L'[excellence de gestion du Calvados](#), unanimement saluée par les observateurs de la sphère publique locale, n'est pas le fruit du hasard.

Dans un environnement économique et budgétaire très contraint pour les collectivités, et en particulier pour les départements, la majorité a décidé de [mesures courageuses](#), parfois douloureuses mais nécessaires, lui permettant de dégager des [marges de manœuvre](#) pour se donner les moyens d'agir.

Des fondamentaux inchangés

- ✓ Pas d'augmentation des impôts locaux contrairement à de nombreux départements
- ✓ Maîtrise de l'endettement : moins 66 millions d'euros depuis 2015
- ✓ Maîtrise des dépenses de fonctionnement
 - Réduction des effectifs (suppression de plus de 60 postes en net depuis 2015)
 - Immobilier : plus d'1 million d'euros d'économie sur les loyers des bâtiments
 - Création d'une direction des achats avec des objectifs d'économies...
- ✓ Une collectivité d'engagement : 100 millions d'euros d'investissements par an

Malgré ce contexte difficile et grâce à cette gestion responsable, à la maîtrise de ses dépenses de fonctionnement et à un désendettement sans précédent, le Département a engagé un vaste [plan d'investissement](#) pour préparer l'avenir, [sans augmenter les impôts locaux](#) et, tout en maintenant un haut niveau de [qualité de ses services au public](#).

Cela se traduit notamment par la mise en place d'un réseau de [Points Info 14](#) sur l'ensemble du Calvados, pour accompagner les usagers dans l'accomplissement de leurs démarches administratives, où qu'ils se trouvent. Il en existe 32 actuellement pour une quarantaine à l'horizon 2021. Cela se traduit également par la mise en place de services accessibles : nouveau site Internet, [démarches en ligne facilitées](#) (demande d'APA, Viatrajectoire pour trouver une place en maison de retraite, trouver une assistante maternelle, dématérialisation de l'ensemble des demandes de subventions).

Agir pour vous, agir pour tous

Depuis la naissance jusqu'à la fin de vie, dans les bons moments comme dans les difficultés, le Département accompagne tous les Calvadosiens et s'engage pour améliorer le quotidien et la qualité de vie de chacun, sur tous les territoires, au plus près des usagers.



Seniors

Face au défi majeur du vieillissement, le Département agit pour **préserver l'autonomie** des seniors, **respecter leur choix** de vivre le plus longtemps possible à leur domicile et de mieux accompagner ceux qui ont besoin de l'être.

Pour simplifier l'accès aux droits, développer la prévention et favoriser le « bien vieillir », il a mis en place **un réseau de 7 CLIC**, guichets d'accueil, de conseil et d'orientation des personnes âgées, de leur famille et des professionnels de l'action gérontologique. Ce dispositif est complété par **4 MAIA** dont l'objectif est de faciliter le quotidien et coordonner le parcours d'accès aux soins des personnes en perte d'autonomie et de leurs aidants.

A travers, la **mission d'évaluation des EHPAD**, l'action départementale s'est aussi portée sur la réhabilitation prioritaire de 8 établissements hébergeant les personnes ne pouvant plus être maintenues à domicile et leur offrir de dignes conditions de fin de vie.



Ouverture d'établissements sur la période 2015-2017 : « *l'Orée du Golf* » à Epron, « *La Source* » à Mondeville, « *Mathilde de Normandie* » à Caen.



Programmation 2018 : EHPAD de Port-en-Bessin, Honfleur et Falaise (site de Saint-Pierre-sur-Dives).



Des projets pour le centre hospitalier d'Isigny-sur-Mer et celui de Vire, en fin de mandature

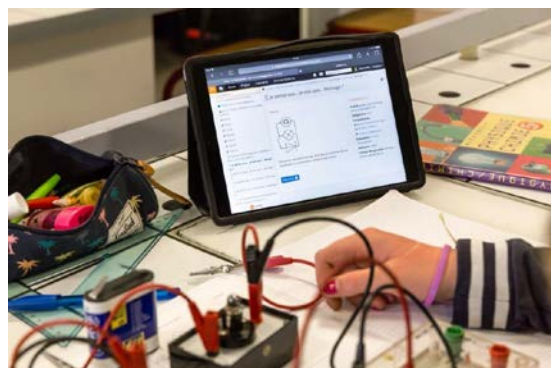


Le **futur schéma de l'autonomie** en cours d'élaboration avec l'ensemble des partenaires sera adopté à l'automne 2018. C'est lui qui définira les prochaines actions à mener jusqu'en 2023.

Repères

- 2050 : un Calvadosien sur cinq aura plus de 75 ans
- 15 000 bénéficiaires de l'APA (dont 9 000 à domicile)
- 116 services d'aide et d'accompagnement à domicile (SAAD)
- 25 000 personnes reçues chaque année dans les 7 CLIC
- Chaque année environ 900 suivis MAIA
- 1M€ par an jusqu'en 2021 pour la réhabilitation de 8 EHPAD jugés prioritaires

Expérimentation collèges-lab, environnement numérique de travail (ENT), plate-forme d'aide aux devoirs E-tude, accès à la fibre et architecture sécurisée pour les 60 établissements publics du Calvados, équipements numériques dernier cri... La **transformation digitale est en marche** dans les collèges du Calvados !



Pour prendre ce virage, rattraper son retard dans ce domaine et même prendre une longueur d'avance pour répondre à ces **enjeux éducatifs et sociaux fondamentaux**, le Département a mis les bouchées doubles. Aujourd'hui les collégiens calvadosiens peuvent être fiers de bénéficier d'une pédagogie numérique et d'équipements de dernière génération.

L'assemblée départementale a également revu la **sectorisation amenant à la fermeture** des collèges de Cabourg, Port-en-Bessin et Colombelles, pour optimiser les importants moyens consacrés aux établissements aux réalités démographiques constatées sur le territoire.



EN COURS

Le futur collège situé à Mondeville est en cours d'achèvement et ouvrira ses portes à la rentrée 2018.



EN COURS

Un plan d'investissement de 68 M€ pour moderniser les collèges.



RÉALISÉ

100% des collèges fibrés



RÉALISÉ

E-tude, plate-forme numérique d'aide aux devoirs



Le futur collège Gisèle Guillemot à Mondeville

Repères

- 10 M€ consacrés au collège numérique sur la mandature
- 1 M€ pour la sécurisation des collèges (alarmes anti-intrusion, clôtures...)
- E-tude : 9 500 comptes collégiens et 700 comptes enseignant actifs
- Finalisation de la mise en accessibilité des collèges en 2024



Personnes handicapées

La place qu'occupent les personnes en situation de handicap – leur autonomie, leur intégration citoyenne, sociale et professionnelle mais, également quand la question se pose, leur vieillissement – appelle une attention toute particulière.

La politique menée par l'assemblée départementale en faveur de l'autonomie des personnes porteuses de handicap illustre sa volonté de construire une société ouverte à tous, où chacun peut s'épanouir dans la réalisation de son projet de vie.

Dans le cadre de l'élaboration de son schéma de l'autonomie, le Département s'est associé à l'INSEE pour réaliser, au cours de l'année 2017, une étude permettant de connaître finement la situation des Calvadosiens en situation de handicap, sur l'ensemble du territoire. Ce diagnostic stratégique doit permettre d'[ajuster l'action départementale pour les prochaines années, pour mieux prévenir la perte d'autonomie](#), l'accompagner et aider les personnes et leurs aidants à y faire face.



Construction du foyer d'accueil médicalisé (FAM) à Verson



Réalisation des travaux dans le foyer occupationnel pour adultes handicapés à Graye-sur-Mer



Réduction des délais de traitement de la Maison Départementale des Personnes Handicapées (MDPH)



100 % des collèges et bâtiments du Département recevant du public accessibles d'ici 2023.

Repères

- 3 000 bénéficiaires de la Prestation de Compensation du Handicap
- 40 000 personnes reçues chaque année par la MDPH
- Dans le Calvados, les personnes handicapées sont âgées en moyenne de 52 ans



Protection de l'enfance

Parce que les enfants d'aujourd'hui sont les citoyens de demain et que vivre sa vie d'enfant est un droit, le Département du Calvados s'engage à **garantir à chacun les conditions affectives, éducatives, sociales, qui lui permettront de grandir**, de se développer et de devenir adulte, en toute sérénité.

Consultations médicales jusqu'à 6 ans, bilans en école maternelle, visites à domicile pour les futures mamans, consultations dans les centres de planification et d'éducation familiale... le Département met en œuvre de nombreuses **actions visant à protéger et promouvoir la santé de l'enfant et de la famille**.

Outre cette mission de protection maternelle et infantile (PMI), il assure également une responsabilité forte de **prévention et de protection à l'égard des enfants qui vivent dans des conditions particulièrement difficiles** et qu'il est nécessaire de défendre face à toute forme de risque ou de danger. Il agit à plusieurs niveaux : aides éducatives à domicile, interventions d'aides familiales, aides financières, et quand la situation l'exige, mise à l'abri des enfants dans des hébergements collectifs ou chez des assistants familiaux.

Repères

- Plus de 5 000 enfants suivis par l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE)
 - dont 2 357 enfants placés
 - dont 300 jeunes migrants
- Plus de 500 travailleurs sociaux : infirmières, puéricultrices, sages-femmes de PMI, médecins de PMI, de centres de planification, assistants sociaux, éducateurs...
- 5 900 assistants maternels formés et agréés par le Département
- 710 assistants familiaux accueillant des enfants placés de 0 à 21 ans



Mise en place d'un Bus PMI (1^{ère} expérimentation de consultations itinérantes - déploiement à l'été 2018)



Ouverture de la plateforme d'accueil des Mineurs Non Accompagnés



Lancement d'une campagne de recrutement d'assistants familiaux en 2017



Construction d'un nouveau foyer pouponnière pour les enfants placés de 0 à 6 ans



Les 1^{ères} Francophonies de l'attachement réuniront plus de 600 professionnels de la petite enfance à Caen en juin 2018.



Insertion

Le Département s'investit dans la **lutte contre toutes les formes d'exclusion** à travers ses politiques d'insertion. Il complète le dispositif du revenu de solidarité active (RSA) par un ensemble d'actions destinées à améliorer les conditions de vie des personnes en difficulté, favoriser leur retour à l'emploi, leur donner les moyens d'une **insertion durable**, pour pouvoir espérer et vivre un avenir meilleur.

Il propose ainsi un ensemble d'**actions spécifiques** : chantiers d'insertion, accompagnements individualisés, actions d'insertion sociales... Des initiatives qui ont pour objectif d'insérer durablement les bénéficiaires du RSA.



Afin de mettre en œuvre cette responsabilité, deux plans pluriannuels ont été élaborés, en concertation avec l'ensemble des acteurs impliqués : le **Plan Départemental d'Insertion (PDI)** qui fixe les grandes orientations en matière d'insertion sociale et professionnelle et le **Pacte Territorial d'insertion (PTI)**, qui organise le partenariat entre les nombreux acteurs de l'insertion (État, Région, CCAS, Missions locales...).

Repères

- Environ 14 300 bénéficiaires du RSA (-5,4% depuis 2015)
- 300 contrats aidés préservés malgré le désengagement de l'Etat
- 1 M€ du Fonds Social Européen (FSE) pour cofinancer des actions d'insertion au profit de 2 300 bénéficiaires du RSA
- 530 places en chantiers d'insertion



Mise en place de l'accompagnement global RSA en partenariat avec Pôle emploi : en 3 ans, 2 415 personnes ont intégré ce suivi, dont 632 sont toujours accompagnées à ce jour.



Plus de 2 000 logements sociaux locatifs construits



Refonte du Plan Départemental et du Pacte Territorial d'Insertion en concertation avec l'ensemble des partenaires

Bien vivre dans le Calvados

Le projet porté par la majorité départementale a pour ambition de valoriser les nombreux atouts du Calvados pour l'inscrire résolument dans la modernité et renforcer son attractivité, dans un contexte où la compétition entre les territoires est de plus en plus forte. Le Département, partenaire fidèle et privilégié des territoires, apporte dès qu'il le peut, les financements nécessaires pour garantir les conditions du développement économique et le maintien de ses filières d'excellence.

Accès aux services, très haut débit, environnement entre terre et mer, filière cheval, tourisme, plan vélo, grands équipements sportifs et culturels, délégation économique sur les ports, le soutien aux agriculteurs, le développement des zones d'activités... il active tous les leviers pour se projeter vers demain et faire du Calvados un territoire gagnant, équilibré et solidaire où le bien vivre l'emporte.

Un territoire équilibré et solidaire

Le Département aménage et préserve le Calvados, en veillant à une juste **péréquation entre les territoires urbains et ruraux**, pour créer et maintenir **les équipements et les services** utiles à la population. A ce titre, il contribue au financement des projets d'investissement, dont la maîtrise d'ouvrage est assurée par les communes ou leurs groupements.

Une nouvelle politique d'aide aux territoires, qui a vu la fusion de près de 70 dispositifs en un seul – le **contrat départemental de territoire** – a été initiée dès juin 2016. Elle s'appuie sur les **portraits partagés** des 16 intercommunalités. En collant à la réalité de terrain, cette démarche permet de passer d'une logique de guichet à une véritable **logique de co-construction de projets**. Elle illustre la volonté d'accompagner chaque EPCI afin qu'il développe son potentiel, selon les enjeux locaux, les spécificités et les atouts de son environnement.



Six contrats ont été signés ou sont en cours de signature : Bayeux, Blangy-Pont-l'Evêque intercom, Caen-la-Mer, Intercom de la Vire au Noireau, Pays de Falaise et Pré-Bocage intercom.



Caen-la-mer : bibliothèque Alexis de Tocqueville, stade nautique Eugène Maës



Mémorial des civils dans la guerre de Falaise



Conservatoire d'Hérouville-Saint-Clair



Piscine et médiathèque de Bayeux Intercom



Gymnase d'Argences

Repères

- Le Calvados compte une communauté urbaine, une communauté d'agglomération et 14 communautés de communes (dont une inter-départementale)
- 350 M€ d'investissement pour aider les territoires entre 2015 et 2021 dont 59 M€ sous forme de subventions aux collectivités
- Fonds LEADER : gestion de 5,89 M€ en soutien à des projets locaux
- 32 Points Info 14 déployés : lieux de service, facilitant et regroupant les démarches des usagers trop éloignés de Caen
- Points Info 14 : plus de 50 000 actions par an



Le Département a créé son réseau d'ingénierie, véritable outil d'aide à la décision et à la conduite de projets : [Calvados ingénierie](#). Il vise à faciliter le montage, le lancement et la réussite des projets par un accompagnement technique global.



Couverture intégrale du Calvados avec 40 Points Info 14



Le 1^{er} schéma d'accessibilité des services au public

Fibre Calvados : le très haut débit pour tous

L'accès au [très haut débit](#) est devenu un [levier de croissance économique et de compétitivité](#) pour le territoire. Précurseur dans ce domaine, le Département porte un projet ambitieux et massif dans le cadre du plan national France Très haut Débit. Il vise aujourd'hui la [couverture intégrale du Calvados en fibre optique d'ici fin 2021](#), avec 10 ans d'avance sur le planning initial.



900 km de réseau de collecte, 90 000 prises construites
Ouverture progressive de la commercialisation



100 % des collèges et lycées fibrés, 150 zones d'activité fibrées
Principaux établissements économiques fibrés



Travaux de desserte des foyers
87% du Calvados couvert à l'été 2019 et 50 % des zones blanches résorbées



100 % du Calvados fibré fin 2021
255 000 prises

Les grands travaux routiers et portuaires

Compétent sur plus de 5600 km de routes, le Département du Calvados met l'accent sur la [modernisation de ses infrastructures](#). Il mobilise chaque jour près de 300 agents pour gérer et entretenir ce réseau et faciliter les déplacements sur son territoire, en toute sécurité.



- La Desserte portuaire pour garantir le développement urbain de Colombelles, d'Hérouville-Saint-Clair, celui de la presqu'île de Caen et le déploiement du tramway à l'horizon 2019.

- Extension de l'aéroport de Carpiquet : dévoiement de la RD9
- Déviation de Bellengreville-Vimont
- Déviation de Monceaux-en-Bessin
- Déviation de Sainte-Honorine-la-Chardonnette



- Echangeur de la Haie Tondue
- Déviation de Canapville
- Liaison Caen-Flers
- Participation à la sécurisation du BP nord de Caen

Repères

- 5630 km de routes départementales
- 290 agents
- En moyenne, 15 chantiers en cours simultanément
- 15 km de bandes multifonction réalisées chaque année



Au regard de l'importance des secteurs de la pêche et du tourisme, l'assemblée départementale a décidé de conserver dans son giron l'exercice de la [compétence portuaire](#) et gère [7 ports départementaux](#). A travers son [plan portuaire 2016-2021](#), il poursuit ses efforts pour maintenir la qualité de ses infrastructures, avec un important programme de maintenance sur ses ouvrages (quais, écluses, digues, estacades...) ainsi que les opérations de dragage nécessaires.

Repères

- Les 7 ports départementaux : Isigny-sur-Mer, Grandcamp-Maisy, Port-en-Bessin-Huppain, Courseulles-sur-Mer, Dives -Cabourg-Houlgate, Deauville-Trouville et Honfleur
- Un plan portuaire 2016-2021 de 32,2 M€
- Triplement de l'activité de réparation navale à Port-en-Bessin-Huppain depuis l'inauguration de l'élévateur à bateaux en mai 2016



- Réfection de la porte écluse de Port Guillaume et de Deauville-Trouville
- Reconstruction du quai du petit Nice à Grandcamp-Maisy
- Réparation de l'estacade Ouest à Port-en-Bessin-Huppain



- Dragage des chenaux et des ports de Port-en-Bessin-Huppain et Trouville-Deauville
- Remplacement du pare-sable de la jetée Est du port de Deauville-Trouville



- Travaux de réparation du pont tournant de Joinville à Courseulles-sur-Mer
- Travaux de réparation de la passerelle piétonne à Dives-Cabourg-Houlgate
- Travaux de réparation des jetées Est et Ouest à Port-en-Bessin-Huppain



- Réfection de la jetée Est de Honfleur et de celle de Grandcamp-Maisy
- Rénovation des portes à flot de Courseulles
- Réfection des môles de Port-en-Bessin-Huppain



L'élévateur à bateaux a été cofinancé par le Département, la CCI et les fonds européens du FEDER

Focus / Elévateur à bateaux de Port-en-Bessin-Huppain : 11,6 M€

Afin d'offrir des infrastructures adaptées aux professionnels de la réparation navale, le Département du Calvados a réalisé d'importants travaux pour la création d'un élévateur à bateaux à Port-en-Bessin-Huppain. Ce pôle de réparation régionale participe désormais à la dynamisation de l'activité pêche et renforce l'économie portuaire. Son inauguration en mai 2016 a concrétisé un travail de longue haleine, engagé en lien avec les acteurs locaux.

Vélo et environnement : prenons l'air !

Grands marais à l'embouchure de ses fleuves côtiers, falaises et rochers escarpés, vallées humides, dunes, landes et forêts, le Calvados dispose d'un **patrimoine naturel exceptionnel** et diversifié qu'il a très tôt entrepris de protéger et de valoriser, pour l'ouvrir au public.

S'agissant du vélo dans le Calvados, le travail réalisé – bientôt complété par le nouveau plan vélo qui accompagnera l'achèvement du tracé littoral – permet déjà de hisser le Calvados au rang des destinations nationales du vélo.

Le Département va désormais optimiser ses interventions pour faire de ce patrimoine vert un levier de développement, marqueur de son attractivité, en proposant notamment une « offre de nature » structurée, véritable mise en réseau entre les espaces naturels sensibles (ENS), les voies vertes et les chemins de randonnée.



Repères

- Un plan vélo de 797 km
- 485 km réalisés aujourd'hui
- La Vélo Francette désignée « itinéraire vélo de l'année » par la fédération française de Cyclotourisme
- 495 000 visiteurs sur les ENS pour la seule année 2017 (+ 18 % par an)
- Espaces naturels : près de 1000 ha, propriété du Département



Aménagement de l'espace naturel sensible (ENS) de la Vallée de l'Aure



Dispositif « Coup de pouce nature » pour permettre aux élèves de découvrir les sites naturels du Calvados



Véloroute la Vélo Francette



Voie verte de la Suisse Normande



Aménagement des ENS Bois du Caprice, Rochers des Parcs et Rochers de la Houle



Véloroute du littoral



Aménagement de l'ENS des marais de la Vallée de la Touques



Véloroute la Seine à Vélo (arrivée à Deauville et connexion avec le littoral)

Attractivité et rayonnement

Afin d'attirer de nouvelles populations utiles à son développement, le Département du Calvados porte une ambitieuse **stratégie d'attractivité et de rayonnement** de son territoire.

Cette démarche consiste à **valoriser les atouts** dont il dispose en les faisant partager et porter par l'ensemble des forces vives, économiques, associatives, culturelles et sportives, afin de s'adresser aux porteurs de projets, aux résidents et aux populations à attirer et à ancrer sur le territoire.



Village des marques à Honfleur
Création de l'agence Calvados Attractivité



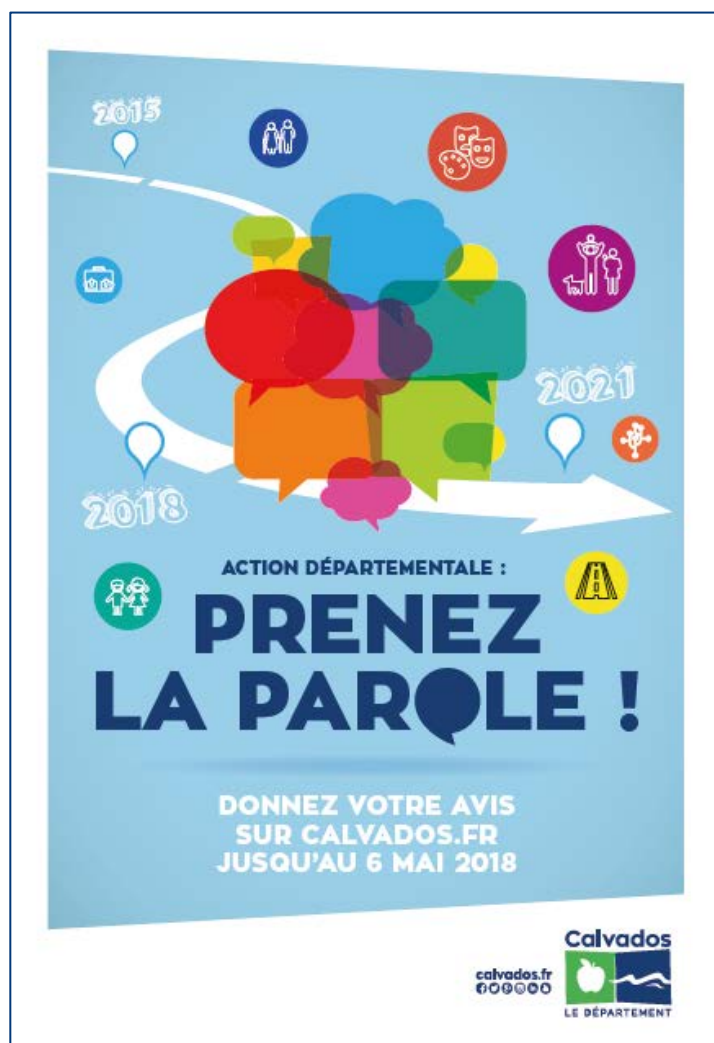
Capitalisation sur les atouts du Calvados : cheval, nautisme, mer, patrimoine médiéval, environnement...)

L'avis de chacun compte !

A l'occasion de ce premier bilan de mi-mandat, ses principales réalisations des 3 dernières années, mais également sur les actions et les priorités à venir, le Département du Calvados souhaite **donner la parole aux Calvadosiens** pour connaître leur perception de l'action du Département et leurs attentes, sous la forme d'un questionnaire en ligne sur son site internet calvados.fr.

Ce **questionnaire ouvert à tous** sera complété par une **enquête téléphonique** sur la base d'un échantillon représentatif de la population du Calvados.

calvados.fr : questionnaire en ligne du 30 mars au 6 mai 2018



Service de presse
presse@calvados.fr

Marianne Fresnais
02 31 57 11 20
06 98 96 05 45

Honorine Charroux
02 31 57 11 20
07 61 75 57 07